



Kalisz, 11 czerwca 2026 roku

NZZP.PW.11.2026

List otwarty
Zarządu NZZP Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego
do Przewodniczącego Rady Uczelni

Szanowny Panie Przewodniczący,

jako przedstawiciele Niezależnego Związku Zawodowego Pracowników Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego – w imieniu setek pracowników i ich rodzin – zwracamy się do Pana z najwyższym niepokojem o los Uczelni. Apelujemy o natychmiastową interwencję w obliczu postępującej finansowej degradacji Uniwersytetu Kaliskiego, która w naszym przekonaniu zagraża nie tylko ciągłości działania naszej Uczelni, ale także roli i znaczeniu spójności społecznej, jaką spełnia w otoczeniu lokalnym i regionalnym.

Od wielu lat w naszej Uczelni brakuje dialogu społecznego i przejrzystości decyzji o charakterze osobowym, finansowym i organizacyjnym. Są one podejmowane za zamkniętymi drzwiami, z pominięciem obiektywnej oceny stanu faktycznego i prawnego, często bez uwzględnienia opinii naszego Związku Zawodowego, wbrew dobru wspólnemu. Sygnały o niekorzystnych zmianach w finansach Uczelni pojawiły się znacznie wcześniej. Już w 2020 roku zanotowano stratę, która w kolejnych latach wzrastała (wyjątkiem był 2022 rok, gdzie w wyniku decyzji Ministra Uczelnia otrzymała jednorazowe zwiększenie subwencji, które zniwelowało stratę), aby w 2024 roku osiągnąć poziom około 9,6 mln zł. W tym okresie żaden organ Uczelni nie podjął koniecznych działań w zakresie poprawy sytuacji finansowej. Należy jednak podkreślić, że realna strata Uczelni zaewidencjonowana we wszystkich typach działalności mogła osiągnąć około 12-13 milionów złotych. Dopiero 28 października 2025 roku, Zarządzeniem Rektora powołano zespół, którego zadaniem było opracowanie modelu finansowego Uniwersytetu w perspektywie 3-letniej. W rzeczywistości jednak nie nastąpiły żadne konkretne decyzje ani działania mające na celu poprawę sytuacji finansowej. Prowadzone pozorowane działania, bagatelizowanie znaczących problemów, odsuwanie ich, lekceważenie postulatów związkowych i opinii ekspertów doprowadziły do jeszcze wyższej straty finansowej w 2025 roku w wysokości ogółem około 14-15 mln zł. Oznaczać to może, że realna strata Uczelni ukształtowała się na poziomie 17-19 mln zł. To przesądzi o konieczności wprowadzenia programu naprawczego. Wydawałoby się, że związane z tym

niebezpieczeństwo przyniesie nowe jakościowe działania. Nic bardziej mylnego. Od chwili, gdy w przestrzeni publicznej pojawiła się strata finansowa w wysokości około 12 mln zł (według danych sprawozdania Rektora z działalności Uczelni za 2025 rok), nie podjęto żadnych konkretnych działań wyjaśniających i naprawczych. Dopiero Zarządzeniem Rektora z dnia 18 maja 2026 roku ponownie powołano zespół w miejsce do tej pory działającego. Co ciekawe poszerzono tylko skład i dokonano nieznacznej korekty zadań. Według oceny związkowej w realnej perspektywie wprowadzenia programu naprawczego powołanie w tej chwili takiego zespołu – nie ma żadnego sensu, znaczenia i racji bytu.

Dlatego prosimy Pana Przewodniczącego o podjęcie pilnych działań:

- powołanie zespołu fachowców ds. zidentyfikowania przyczyn powstania obecnej sytuacji finansowej (taka diagnoza powinna stanowić pierwszą część programu naprawczego);
- powołanie zespołu ekspertów, który przygotuje harmonogram czynności, gwarantujących odzyskanie równowagi finansowej Uczelni przez zbilansowanie planowanych kosztów i przychodów oraz realizacji innych, związanych z tym celów, który będzie zasadniczą częścią programu naprawczego;
- zainicjowanie okrągłego stołu w sprawie przyszłości Uniwersytetu Kaliskiego z udziałem Kierownictwa Uczelni, przedstawicieli Rady Uczelni, Senatu, ekspertów i strony związkowej.

Uniwersytet Kaliski oprócz działalności dydaktycznej i naukowej to również instytucja zaufania publicznego oraz symbol naszej wspólnoty lokalnej i regionalnej. Nie może on być polem rozgrywek wąskiego grona kierowniczego, który dba o własną pozycję i interesy. Bardzo łatwo można ją osłabić, a nawet zniszczyć, ale odbudować trudno. Nie możemy już marnować żadnego dnia na nieprofesjonalne i bezskuteczne działania.

Z wyrazami szacunku

PRZEWODNICZĄCY

NZZP Uniwersytetu Kaliskiego

im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego

dr Andrzej Kwiatkowski, prof. Uniwersytetu Kaliskiego