



NZZP.PW.11.2026

EOP 5573/2026

Kalisz, 11 czerwca 2026 roku

UNIWERSYTET KALISKI
im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego
KANCELARIA OGÓLNA

Wpłynęło dnia: *11.06.2026*

Skierowano do *J. Jankowiak*

List otwarty

**Zarządu NZZP Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego
do Przewodniczącego Rady Uczelni**

Szanowny Panie Przewodniczący,

jako przedstawiciele Niezależnego Związku Zawodowego Pracowników Uniwersytetu Kaliskiego im. Prezydenta Stanisława Wojciechowskiego – w imieniu setek pracowników i ich rodzin – zwracamy się do Pana z najwyższym niepokojem o los Uczelni. Apelujemy o natychmiastową interwencję w obliczu postępującej finansowej degradacji Uniwersytetu Kaliskiego, która w naszym przekonaniu zagraża nie tylko ciągłości działania naszej Uczelni, ale także roli i znaczeniu spójności społecznej, jaką spełnia w otoczeniu lokalnym i regionalnym.

Od wielu lat w naszej Uczelni brakuje dialogu społecznego i przejrzystości decyzji o charakterze osobowym, finansowym i organizacyjnym. Są one podejmowane za zamkniętymi drzwiami, z pominięciem obiektywnej oceny stanu faktycznego i prawnego, często bez uwzględnienia opinii naszego Związku Zawodowego, wbrew dobru wspólnemu. Sygnały o niekorzystnych zmianach w finansach Uczelni pojawiły się znacznie wcześniej. Już w 2020 roku zanotowano stratę, która w kolejnych latach wzrastała (wyjątkiem był 2022 rok, gdzie w wyniku decyzji Ministra Uczelnia otrzymała jednorazowe zwiększenie subwencji, które zniwelowało stratę), aby w 2024 roku osiągnąć poziom około 9,6 mln zł. W tym okresie żaden organ Uczelni nie podjął koniecznych działań w zakresie poprawy sytuacji finansowej. Należy jednak podkreślić, że realna strata Uczelni zaewidencjonowana we wszystkich typach działalności mogła osiągnąć około 12-13 milionów złotych. Dopiero 28 października 2025 roku, Zarządzeniem Rektora powołano zespół, którego zadaniem było opracowanie modelu finansowego Uniwersytetu w perspektywie 3-letniej. W rzeczywistości jednak nie nastąpiły żadne konkretne decyzje ani działania mające na celu poprawę sytuacji finansowej. Prowadzone pozorowane działania, bagatelizowanie znaczących problemów, odsuwanie ich, lekceważenie postulatów związkowych i opinii ekspertów doprowadziły do jeszcze wyższej straty finansowej w 2025 roku w wysokości ogółem około 14-15 mln zł. Oznaczać to może, że realna strata Uczelni ukształtowała się na poziomie 17-19 mln zł. To przesądzi o konieczności wprowadzenia programu naprawczego. Wydawałoby się, że związane z tym

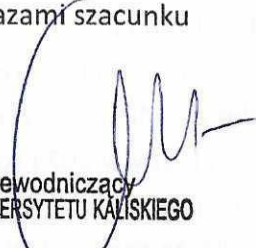
niebezpieczeństwo przyniesie nowe jakościowe działania. Nic bardziej mylnego. Od chwili, gdy w przestrzeni publicznej pojawiła się strata finansowa w wysokości około 12 mln zł (według danych sprawozdania Rektora z działalności Uczelni za 2025 rok), nie podjęto żadnych konkretnych działań wyjaśniających i naprawczych. Dopiero Zarządzeniem Rektora z dnia 18 maja 2026 roku ponownie powołano zespół w miejsce do tej pory działającego. Co ciekawe poszerzono tylko skład i dokonano nieznacznej korekty zadań. Według oceny związkowej w realnej perspektywie wprowadzenia programu naprawczego powołanie w tej chwili takiego zespołu – nie ma żadnego sensu, znaczenia i racji bytu.

Dlatego prosimy Pana Przewodniczącego o podjęcie pilnych działań:

- powołanie zespołu fachowców ds. zidentyfikowania przyczyn powstania obecnej sytuacji finansowej (taka diagnoza powinna stanowić pierwszą część programu naprawczego);
- powołanie zespołu ekspertów, który przygotuje harmonogram czynności, gwarantujących odzyskanie równowagi finansowej Uczelni przez zbilansowanie planowanych kosztów i przychodów oraz realizacji innych, związanych z tym celów, który będzie zasadniczą częścią programu naprawczego;
- zainicjowanie okrągłego stołu w sprawie przyszłości Uniwersytetu Kaliskiego z udziałem Kierownictwa Uczelni, przedstawicieli Rady Uczelni, Senatu, ekspertów i strony związkowej.

Uniwersytet Kaliski oprócz działalności dydaktycznej i naukowej to również instytucja zaufania publicznego oraz symbol naszej wspólnoty lokalnej i regionalnej. Nie może on być polem rozgrywek wąskiego grona kierowniczego, który dba o własną pozycję i interesy. Bardzo łatwo można ją osłabić, a nawet zniszczyć, ale odbudować trudno. Nie możemy już marnować żadnego dnia na nieprofesjonalne i bezskuteczne działania.

Z wyrazami szacunku


Przewodniczący
NZP UNIwersytetu KAliskiego

Andrzej Kwiatkowski